

## Présidence française de l'Union européenne

### Conférence

« La gouvernance et la performance des établissements scolaires en Europe »

6 et 7 novembre 2008

### Programme

**Mercredi 5 novembre  
2008**

En soirée : **Arrivée des congressistes**  
(Accueil en gare de Poitiers, transport gare-hôtels et dîner hôtel organisés par EGIDE)

**Jeudi 6 novembre 2008**

#### Palais des congrès

- 08H30 - 09H30 : **Accueil des participants**
- 09H30 - 10H00 : **Mot de bienvenue par M. Le Recteur de l'Académie de Poitiers**  
**Ouverture officielle : M. Xavier DARCOS**, ministre de l'Éducation nationale (France)
- 10h00 : Point-presse du ministre (parallèlement aux travaux)
- Introduction des travaux par les animateurs de la conférence :
- **Jane RENTON**, Inspectrice générale (Ecosse)
  - **Alain BOUVIER**, Membre du Haut Conseil de l'Éducation (France)
- 10H00 - 11H30 : **Conférence inaugurale : gouvernance et performances en matière d'éducation : concepts et enjeux**
- Objectif :  
Cadrage de la problématique de la conférence et introduction des notions clefs de gouvernance et de performances  
Intervention de **John MACBEATH** Professeur à l'université de Cambridge (Royaume-Uni) (40mn)  
suivie de deux réactions d'experts européens :
- **Joao BARROSO**, Professeur à l'Université des sciences de l'éducation de Lisbonne (Portugal)
  - **Per THULLBERG** : Directeur général de la direction nationale de l'enseignement scolaire et préscolaire (Suède)

11H30 - 12H00 : Pause

12H00 - 13H00 : **Communications introductives aux ateliers**

- 3 communications d'experts européens (15 mn x 3) :

Thème 1 : Gouvernance des établissements scolaires et parties prenantes « stakeholders »: **Walo HUTMACHER** Ancien président de la fondation des régions européennes pour la recherche en éducation et en formation (FREREF) (Suisse)

Thème 2 : Gouvernance des établissements scolaires et performances : **François PERRET** Doyen de l'Inspection Générale de l'Education Nationale (France)

Thème 3 : Gouvernance et gestion des ressources humaines : **Jaap SCHEERENS**, Prof. Dr. (head of department) Université de Twente (Pays Bas)

13H00 : Départ pour l'ESEN

**ESEN**

13H15 - 14H30 : **Mot de bienvenue du Directeur de l'Esen Pierre POLIVKA**  
**Déjeuner- à l'ESEN**

15H00 – 17H30 : **Ateliers**  
3 ateliers en parallèle avec témoignages européens  
(une pause café flexible est prévue dans chaque atelier)

**Atelier 1 : Gouvernance des établissements scolaires et rôle des parties prenantes**

Questions :

*De quelle façon l'école de demain peut-elle continuer à relever d'une politique publique ?*

*Quel rôle pour les parties prenantes : partenaires institutionnels, économiques et sociaux ?*

*Quelles réponses à la question des territoires ?*

Objectif :

*Montrer que l'autonomie accrue des établissements et la responsabilisation croissante des partenaires de l'école constituent des facteurs clefs d'une bonne gouvernance axée sur la réussite des élèves*

Intervenants

- Président d'atelier : **Henri COLIN**, Vice-président du Conseil Général de la Vienne (France)

- Animateur : **Isabelle MARCHI-BARBAUX**, Inspectrice d'Académie - Inspectrice Pédagogique Régionale (Académie de Nancy-Metz) (France)

- Rapporteur : **Donald LILLISTONE**, Principal St Mary's College (Angleterre-RU)

- 4 témoins :

- **Anelia ANDREEVA**, Directrice de l'Institut National de Formation des Chefs d'établissement (Bulgarie) .
- **Brigitte HAIDER** Vice-Présidente de l'association européenne de parents d'élèves (European Parents Association) (Autriche)

- **Maria MAZUR**, Conseillère du Ministre de l'Education (Pologne)
- **Gérald CHAIX** Recteur de l'Académie de Nantes (France)

## **Atelier 2 : Gouvernance des établissements scolaires et performances**

### Questions :

*Quels sont les différents modes d'évaluation et de contrôle en vigueur en Europe pour mesurer les performances des établissements ?*

*Quels usages des standards internationaux ?*

*Quelles sont les pratiques de gouvernance les mieux adaptées pour faire évoluer les modes de pilotage et de gestion des établissements scolaires autour de la logique de performances ?*

### Objectif :

*Mettre en évidence la nécessité d'intensifier la culture du résultat et du rendre compte au sein de l'établissement scolaire en impliquant les enseignants et les responsables éducatifs dans les dispositifs d'évaluation de la performance éducative*

### Intervenants

- Président d'atelier : **Elisabeth MORIN**, Députée européenne, Inspectrice générale de l'Administration de l'Education Nationale et de la Recherche (IGAENR) (France)

- Animateur : **Francisco PERNIAS**, Inspecteur d'Académie - Inspecteur Pédagogique Régional (ESEN) (France)

- Rapporteur : **Alexandre VENTURA**, Professeur du Département des Sciences de l'Education de l'Université d'Aveiro (Portugal)

- 4 témoins :

- **Tim ANDREW**, ancien président de l'association des directeurs d'écoles et de collèges du Royaume-Uni (Angleterre)
- **David GREGER** chercheur en sciences de l'Education à l'Université Charles de Prague (République tchèque)
- **Antonino PETROLINO**, Ancien Président d'ESHA (European School Heads Association), Membre de la Direction Nationale de l'Association italienne des Chefs d'Etablissements (ANP) (Italie)
- **Joachim SCHUTZE**, Ancien inspecteur en charge du recrutement des proviseurs dans le Land de Rhénanie-Palatinat et de l'organisation de coopération franco-allemande du Land en matière d'échanges scolaires (Allemagne)

## **Atelier 3 : Gouvernance et gestion des ressources humaines**

### Questions :

*Quelle évolution de la gestion des ressources humaines au sein des établissements scolaires ?*

*Quelles compétences rechercher et développer pour l'encadrement ?*

*Comment l'évolution de la gouvernance influe-t-elle sur le mode de recrutement et de formation des cadres ?*

### Objectifs :

*Mettre en évidence l'évolution de la fonction de chef d'établissement vers un rôle de manager et de leader capable d'impulser et de mettre en œuvre un pilotage par les résultats*

*Recueillir des expériences européennes novatrices en matière de gestion de ressources humaines, de recrutement et de formation des chefs d'établissements et autres responsables éducatifs*

Intervenants :

- Président d'atelier : **Mirko ZORMAN**, Président du Comité de l'Education (Slovénie)
- Animateur : **Françoise MARTIN VAN DER HAEGEN**, Professeur agrégé (ESEN) (France)
- Rapporteur : **Françoise CAILLODS**, Chercheur en économie de l'éducation, experte internationale et directrice adjointe de l'Institut International pour la Planification de l'Education-UNESCO
- 5 témoins :
  - **Mustapha ENNAÏFAR** Directeur général du centre national de formation des formateurs en éducation CENAFFE (Tunisie)
  - **Jukka KUITTINEN**, Principal, Membre d'**ESHA Europe** (Finlande)
  - **Irina GOLUBEVA**, Directrice des Affaires scientifiques et internationales de l'Université de Pannonie (Hongrie) - Bureau de l'**AEDE** : association européenne des enseignants
  - **Liliana PREOTEASA**, Directrice générale de l'Enseignement pré-universitaire, Ministère de l'Education (Roumanie)
  - **Françoise ANDRES**, Président Directeur Général de l'Imprimerie Richard Laleu (France)

- 17H45 : Retour à l'hôtel Plaza (bus)
- 19H00 : Départ bus pour le Futuroscope (devant l'hôtel)
- 19H15 - 20H30 : Visite du Parc de loisirs du Futuroscope
- 20H30 – 23H00 : Dîner officiel (Parc du Futuroscope)
- 23H00 : Retour à l'hôtel Plaza

**Vendredi 7 novembre 2008**

**Palais des congrès**

- 09H00 – 9h50 : **Conférence : Autonomie scolaire en Europe : Politiques et mécanismes de mise en œuvre + Débat avec la salle (25 mn + 25 mn)**

Intervenant :

- 1 expert d'Eurydice : **Arlette DELHAXHE** Chef adjoint et responsable du département Etudes et Analyses de l'Unité Européenne d'Eurydice - Bruxelles (Belgique)

Questions :

*Quels ont été en Europe les processus mis en œuvre pour développer l'autonomie des établissements scolaires ?*

*Quels ont été les principaux obstacles et les avancées significatives ?*

*Quels sont les mécanismes de contrôle mis en place ?*

Objectif :

*Montrer que les politiques d'autonomie scolaire se développent en Europe et constituent un facteur clef dans la mise en œuvre de nouveaux modes de gouvernance éducative*

9h50 - 10H50 : Restitution des ateliers (en plénière) et débat avec la salle.  
Animatrice : Jane Renton

Objectifs

Chaque rapporteur identifiera un constat résumant les travaux de l'atelier et trois propositions émanant du groupe des participants qui seront ensuite débattues avec la salle

(10 mn x 3) 3 exposés par les rapporteurs  
(30mn) Débat avec la salle

10H50 – 11H20 : Pause

11H20 - 12H35 : **Table ronde de synthèse : nouveaux modes de gouvernance et amélioration de la qualité en éducation**

Questions : De quelle façon les nouveaux modes de gouvernance expérimentés dans différents pays permettent-ils d'atteindre les objectifs collectifs fixés en terme de réussite des élèves et performances des systèmes éducatifs ?

Quelles sont les perspectives pour doter les établissements scolaires d'organes de gouvernance efficaces ?

Objectif : Tirer les conséquences tant au niveau européen qu'international du rôle et de l'importance des parents, des autorités locales et des partenaires de l'école dans les nouveaux modes de gouvernance éducative

Participants :

- Animateur de la Table Ronde : Alain Bouvier

- 5 experts et décideurs européens :

- **Bernard HUGONNIER** Directeur adjoint de l'éducation de l'OCDE (Organisation de Coopération et de Développement Economique),
- **Mark BRAY**, Directeur de l'Institut International de Planification de l'Education-UNESCO
- **Jean-Pierre BOISIVON**, Professeur émérite à l'Université Panthéon-Assas (Paris II) et délégué général de l'Institut de l'entreprise (France)
- **Graham DONALDSON**, Chef du HMIE (Her Majesty Inspectorate in Education) écossais (Royaume-Uni)
- **Dorothee BAUNI**, Inspectrice d'Académie, responsable du département de l'enseignement primaire et secondaire au ministère de l'Education de Rhénanie-Palatinat (Allemagne)

12H35 - 13H00 : Clôture de la conférence  
**Mme Odile QUINTIN, directrice générale « Education et Culture » Commission européenne : le débat européen sur l'école du XXIème siècle**

13H00 - 15H00 : Déjeuner au Palais des congrès

A partir de 15H00 : Départ des congressistes à partir de l'hôtel Plaza

Animateur et animatrice de la conférence : **Alain BOUVIER** et **Jane RENTON** assureront le fil rouge de la conférence en introduisant et en animant chaque temps fort (conférence, ateliers, table ronde...)